



Secretaría de
Planeación y Finanzas

Gobierno de Puebla

PROCESO

**Diagnóstico sobre el avance en la
Implementación y Operación del PbR-SED**

2025



*Subsecretaría de Egresos
Unidad de Programación y Presupuesto
Dirección de Programación, Seguimiento y Análisis del Gasto*

RESULTADOS 2024



Resultados

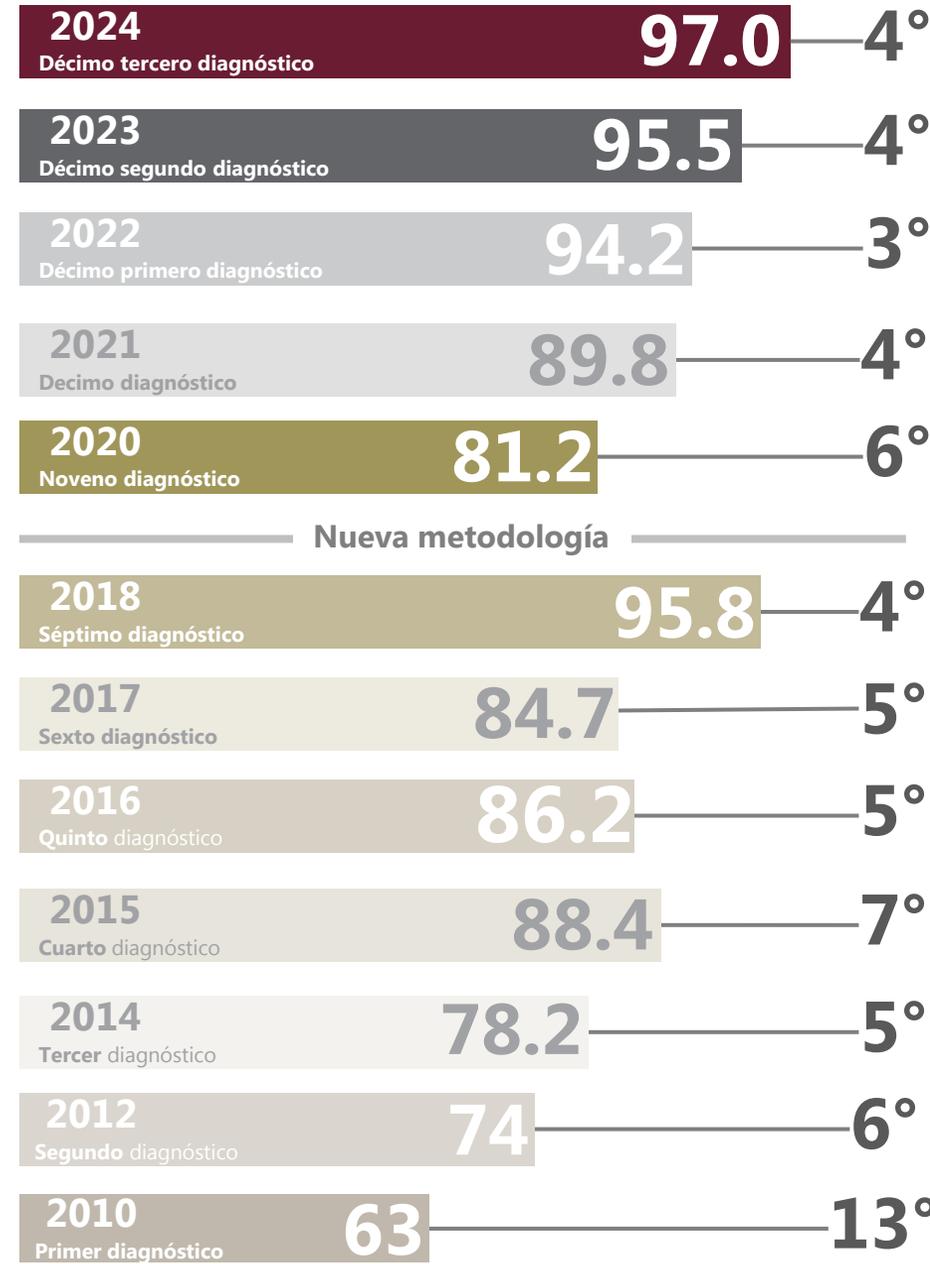
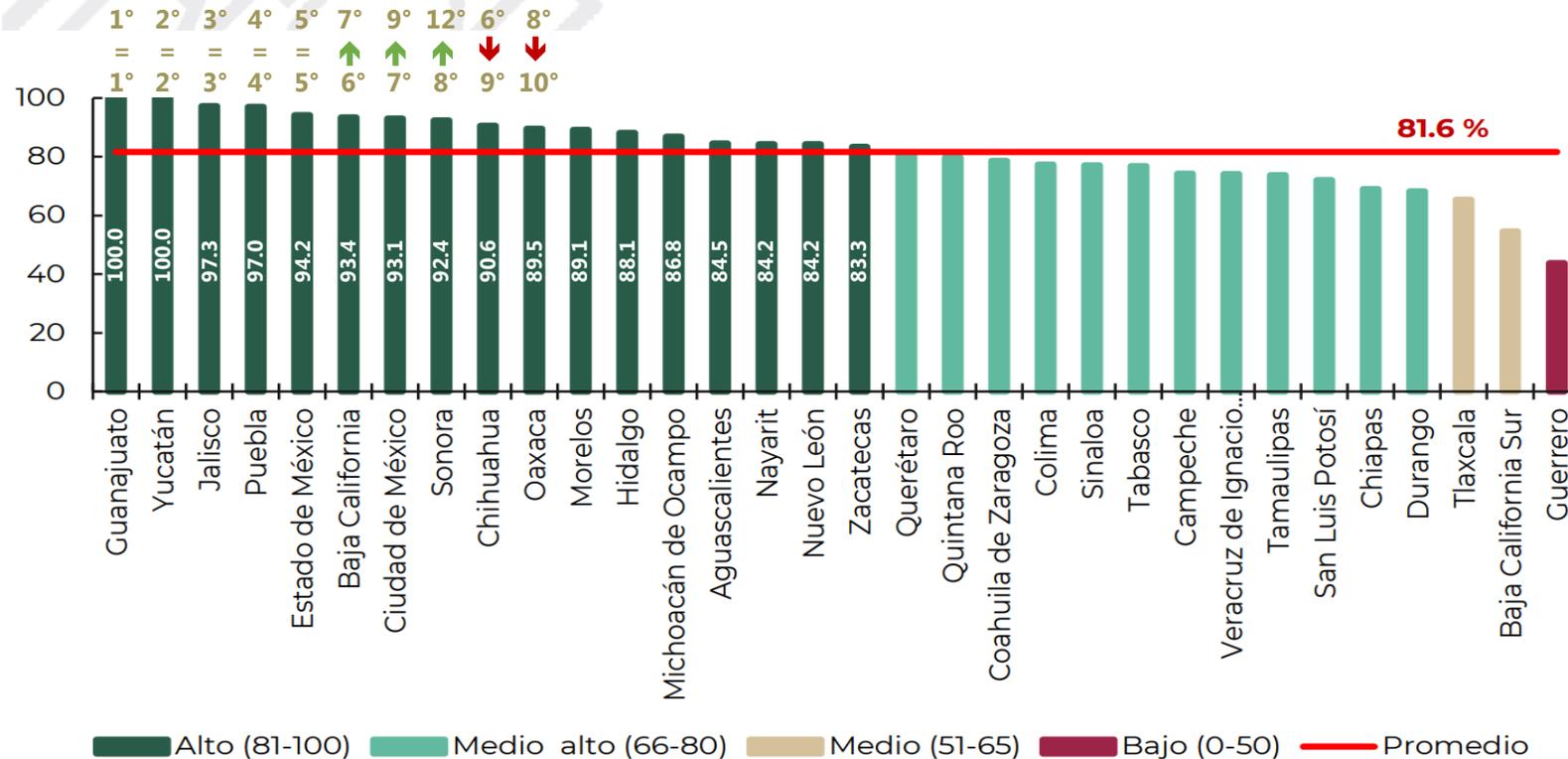
del Diagnóstico PbR-SED, Puebla

2024

Décimo tercero "Diagnóstico"

97.0%

4to lugar

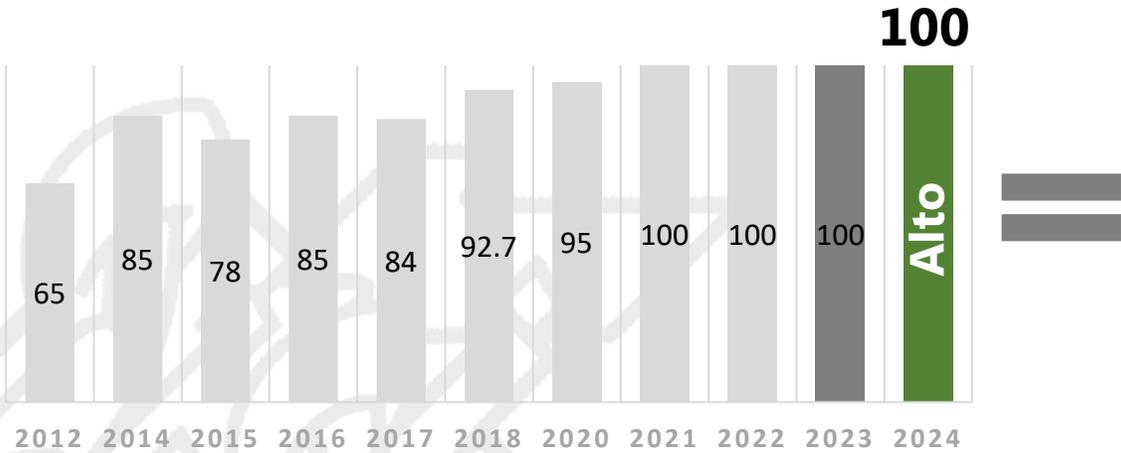


* Desde el ejercicio 2019 sólo se realizó un Ejercicio de reflexión (FODA) respecto del proceso de implementación del PbR-SED

Resultados del Diagnóstico PbR-SED 2012-2024

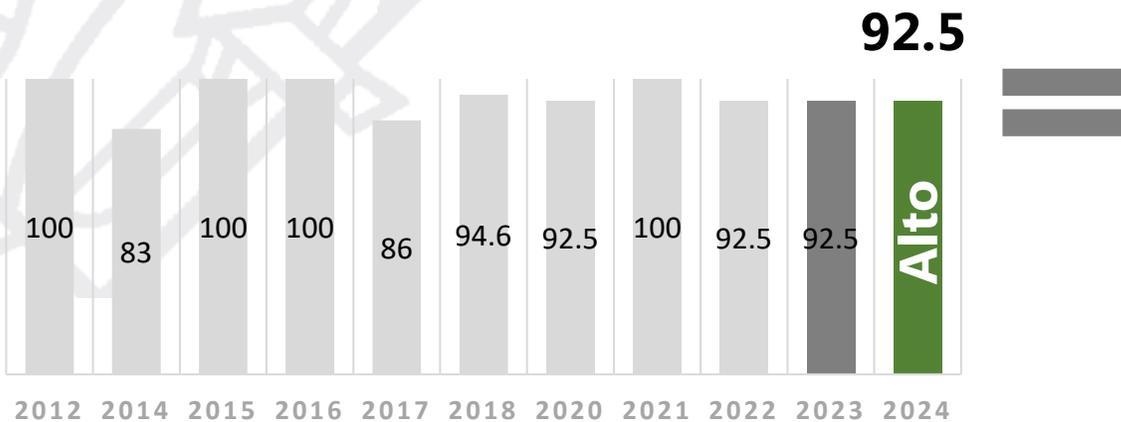
Sección (DPD)

Planeación (%)

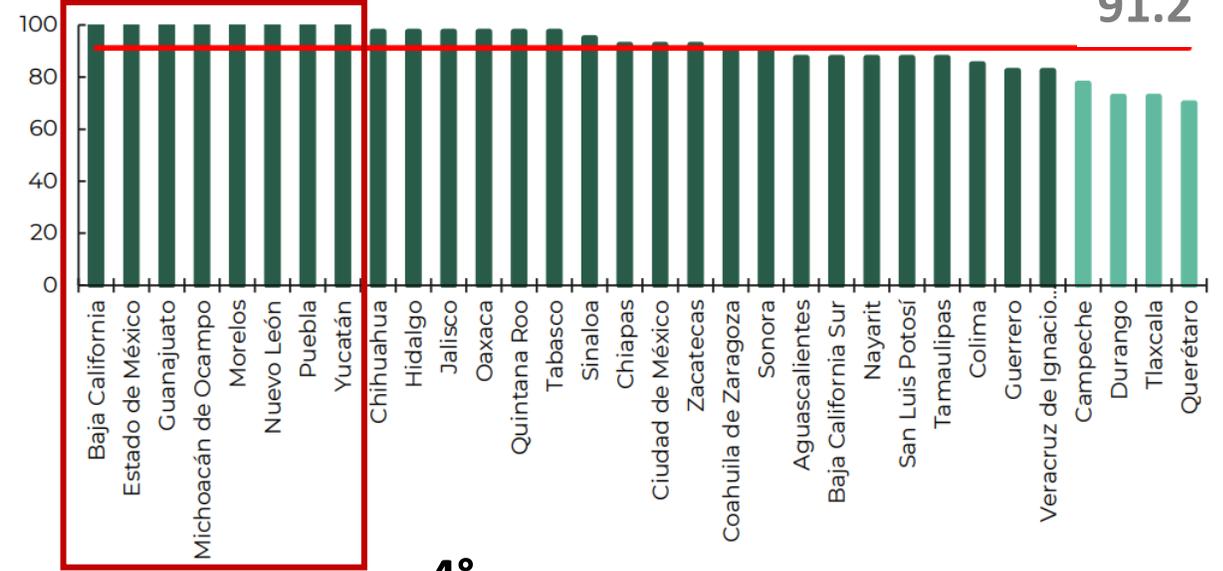


Sección (DPSAG)

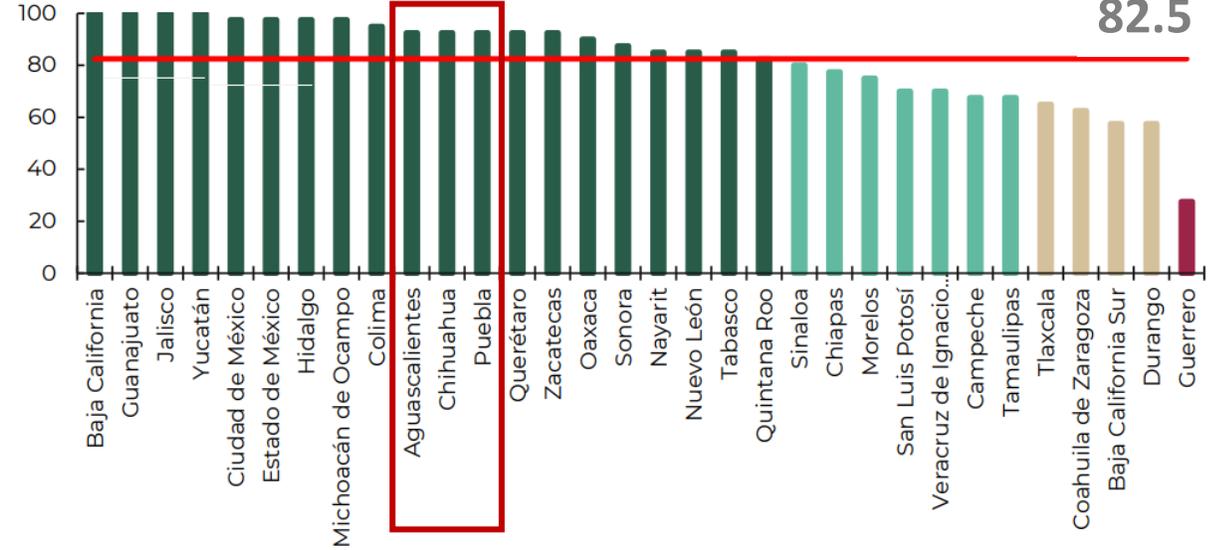
Programación (%)



1°



4°

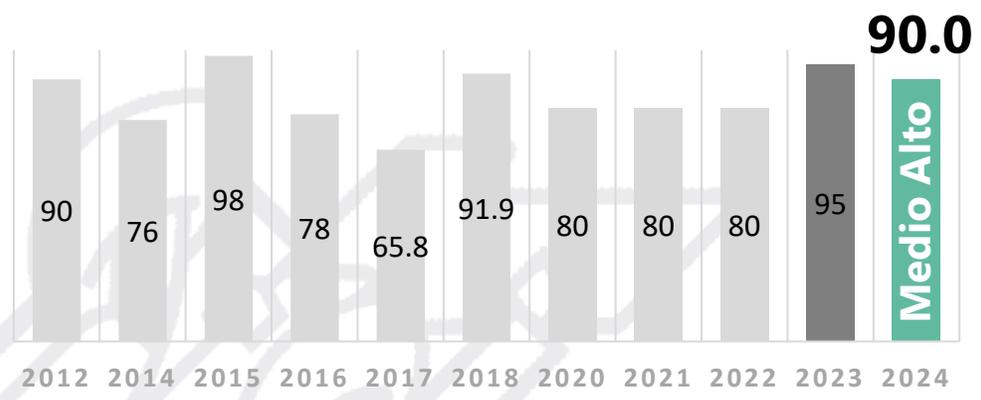


Alto (81-100) Medio alto (66-80) Medio (51-65) Bajo (0-50) Promedio

Resultados del Diagnóstico PbR-SED 2012-2024

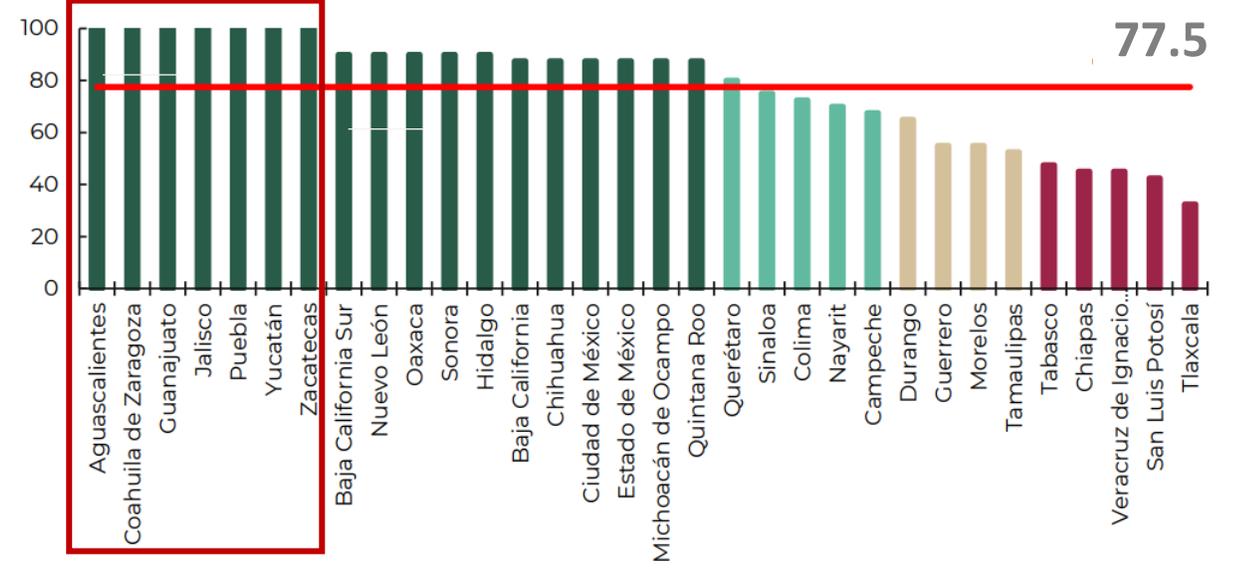
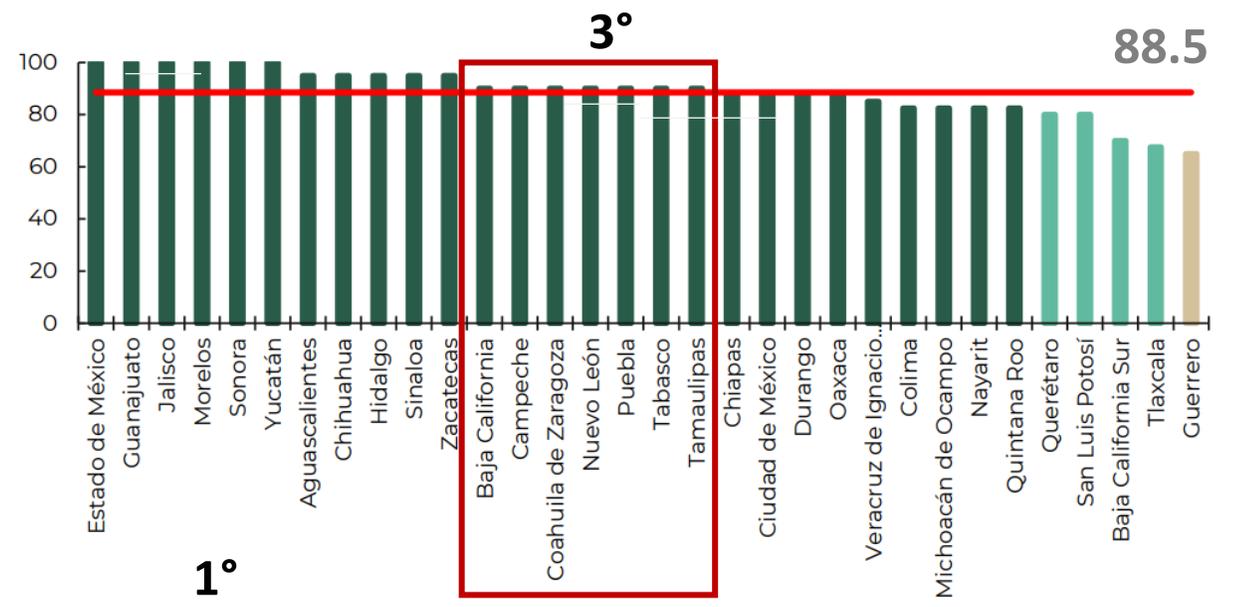
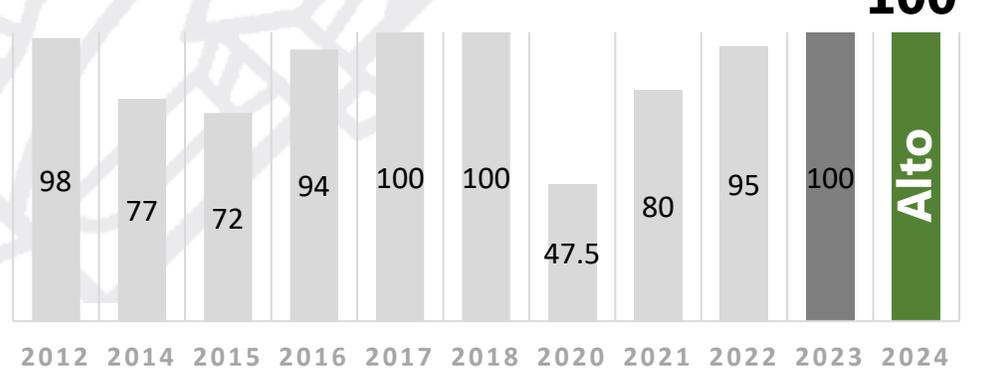
Sección (DPPP)

Presupuestación (%)



Sección (DPSAG)

Ejercicio y Control (%)

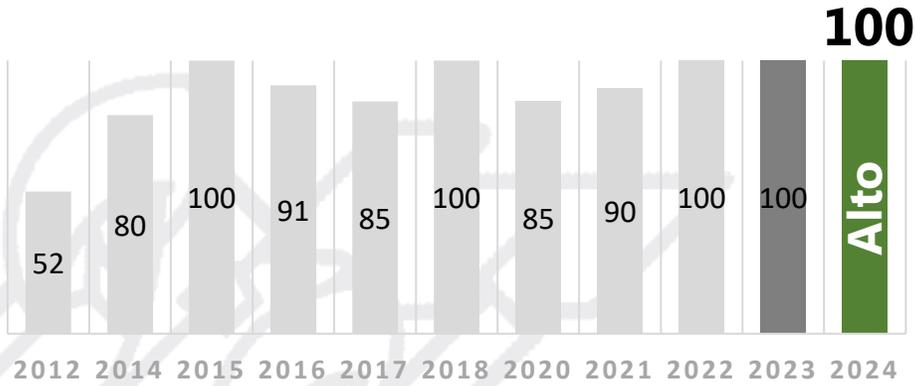


■ Alto (81-100)
 ■ Medio alto (66-80)
 ■ Medio (51-65)
 ■ Bajo (0-50)
 — Promedio

Resultados del Diagnóstico PbR-SED 2012-2024

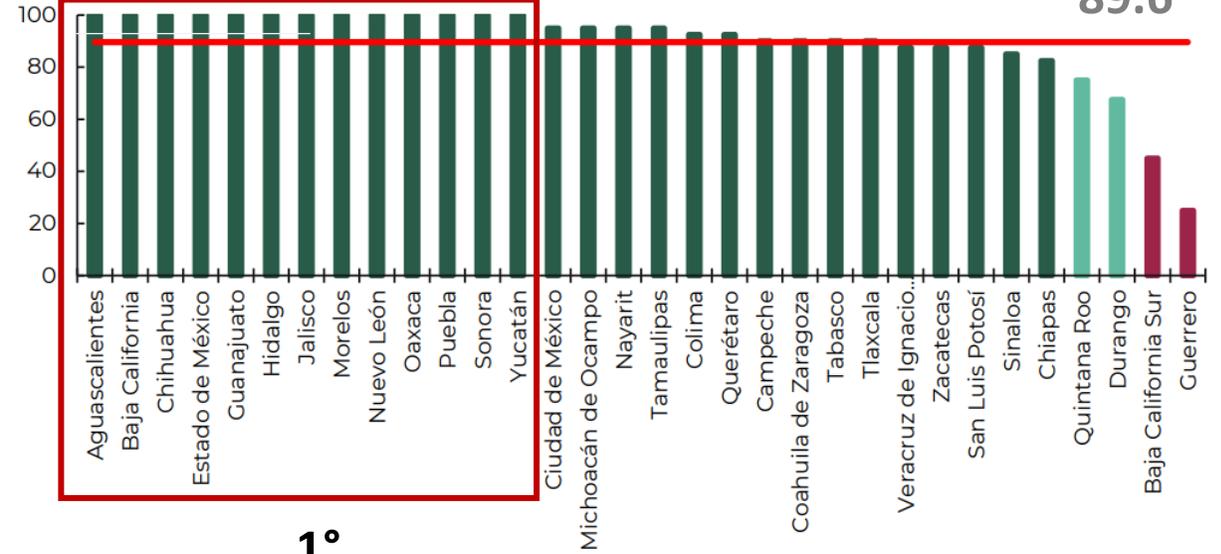
Sección (DPSAG)

Seguimiento (%)



=

1°



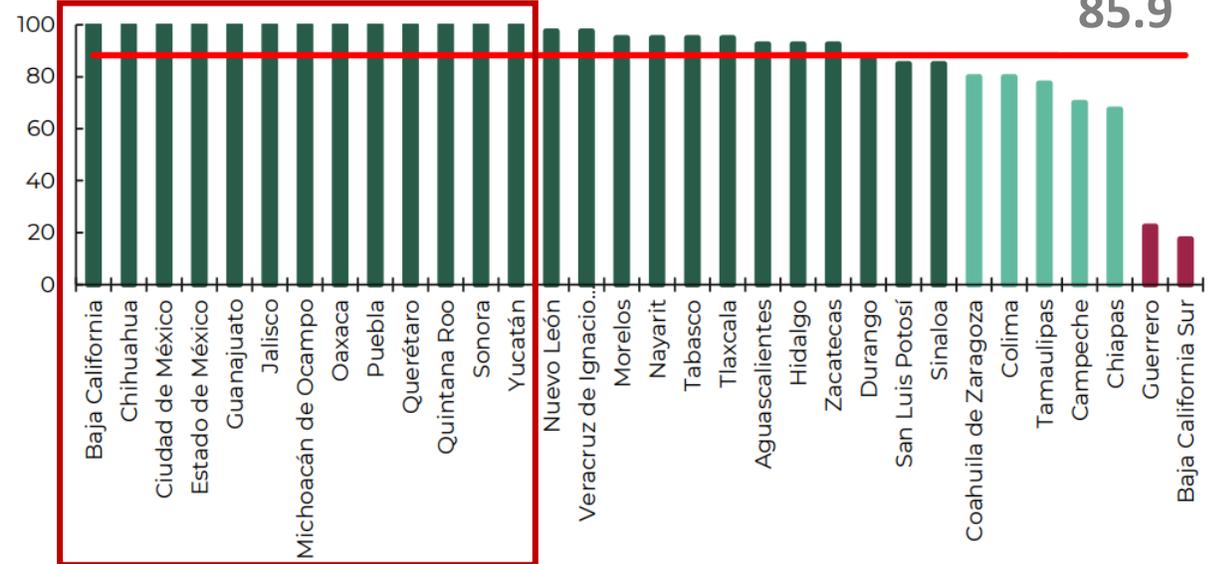
Sección (DE)

Evaluación (%)



=

1°

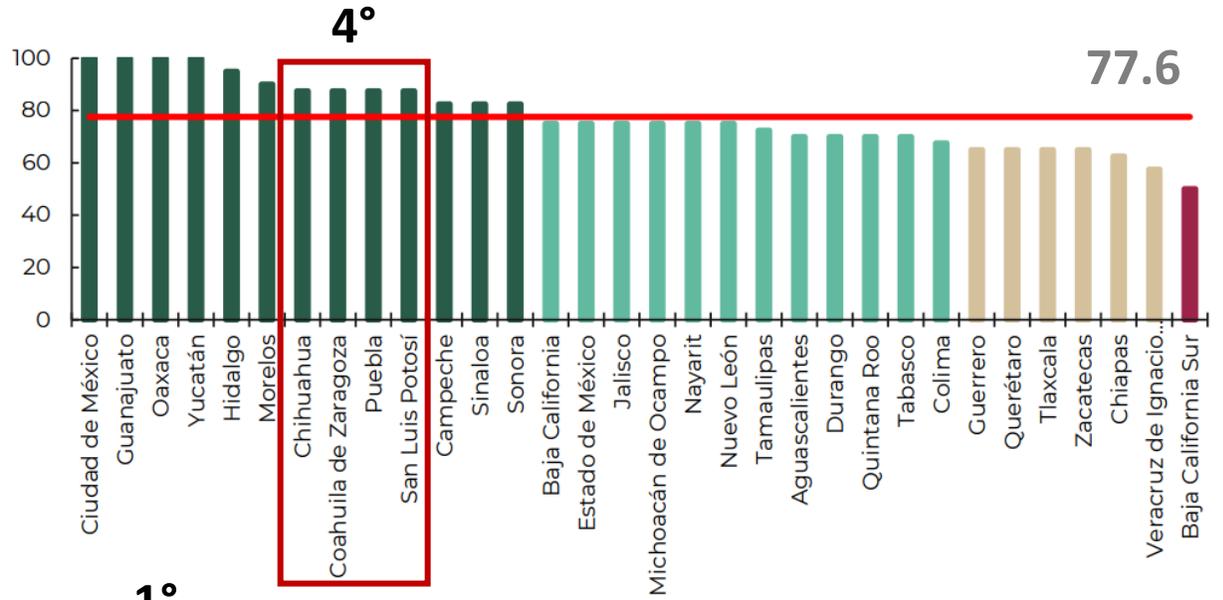
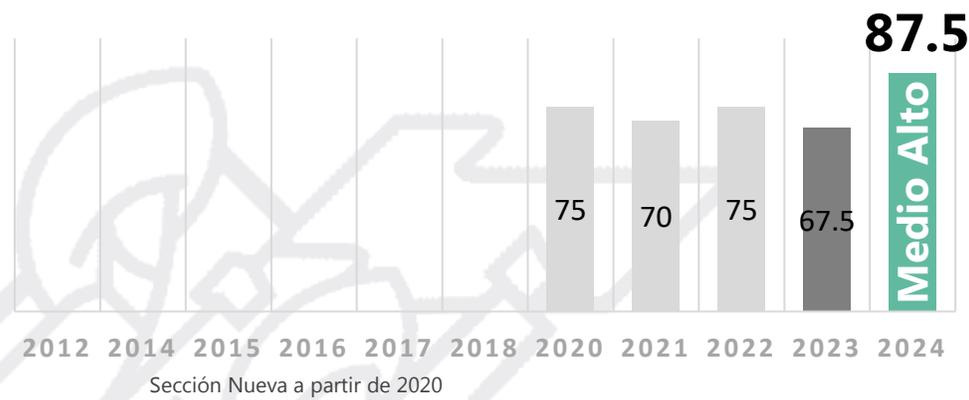


Alto (81-100) Medio alto (66-80) Medio (51-65) Bajo (0-50) Promedio

Resultados del Diagnóstico PbR-SED 2012-2024

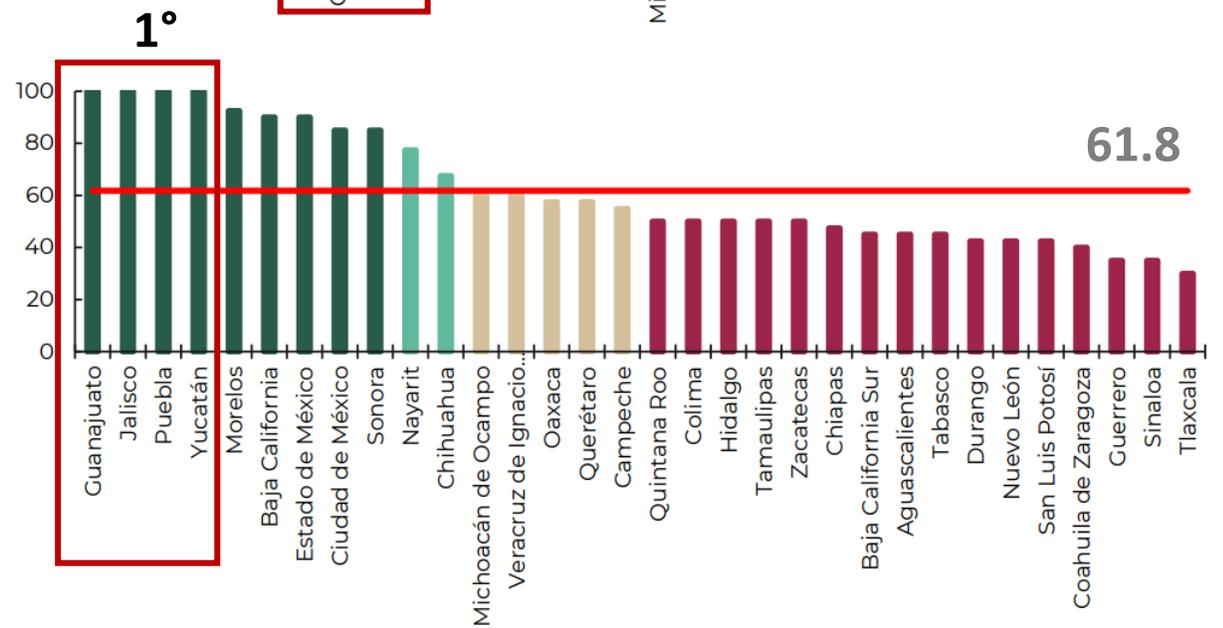
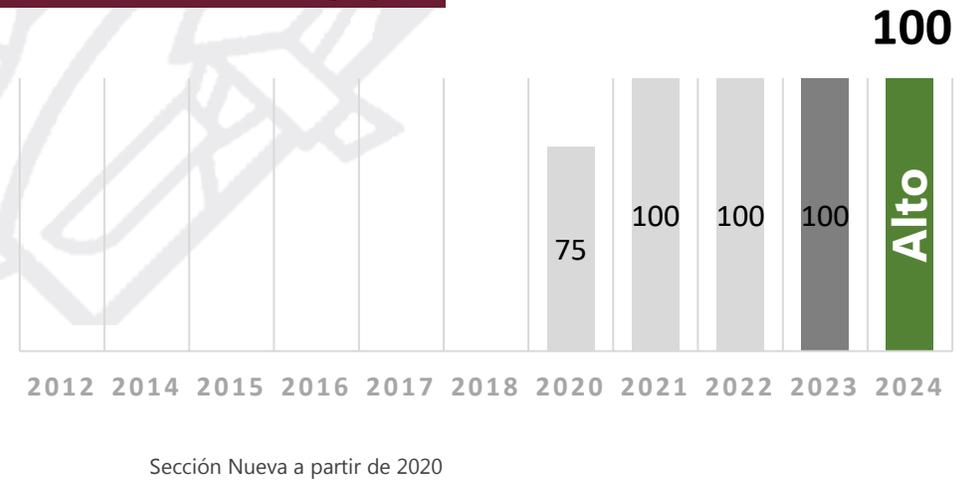
Sección (DC)

Rendición de Cuentas (%)



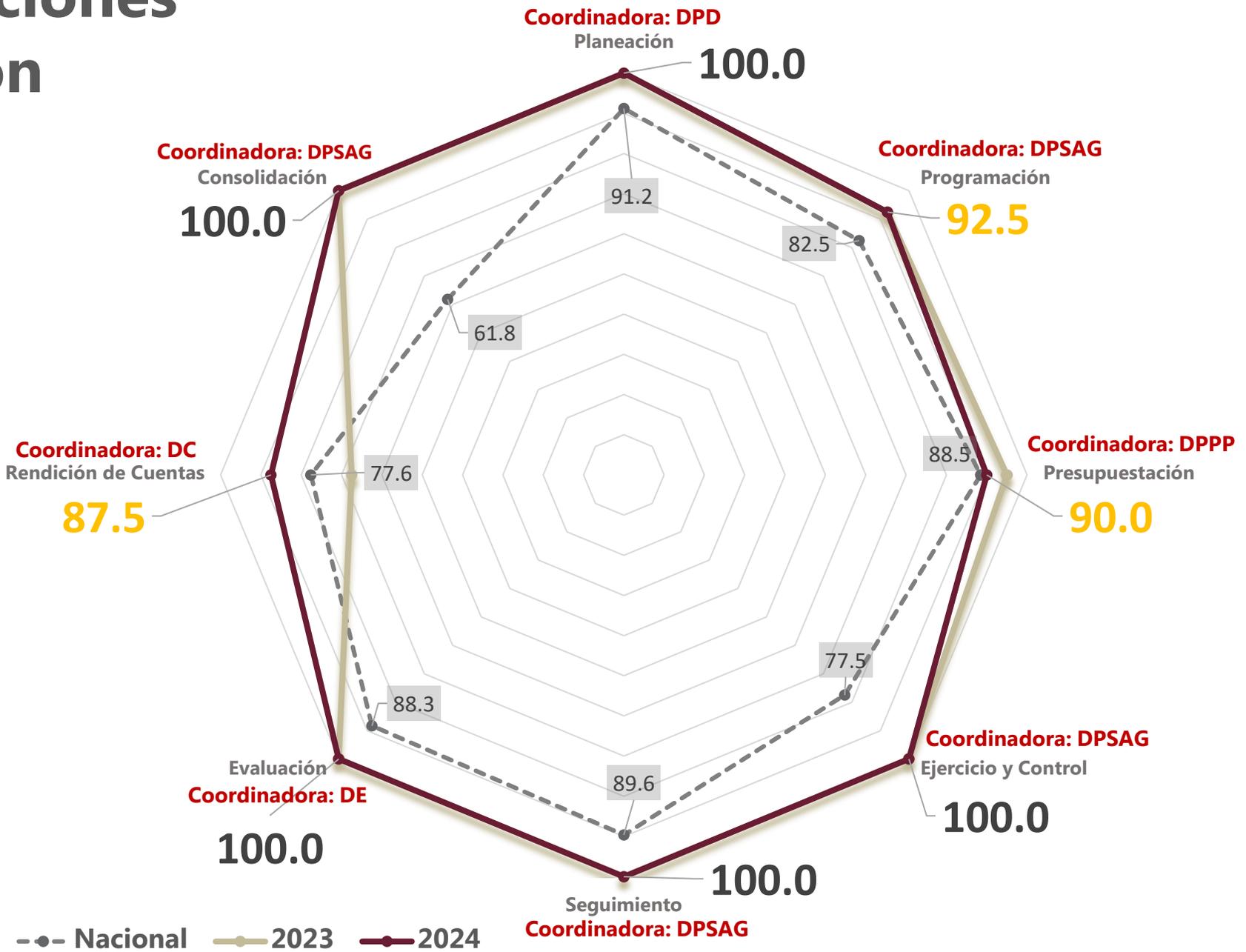
Sección (DPSAG)

Consolidación (%)



Alto (81-100) Medio alto (66-80) Medio (51-65) Bajo (0-50) Promedio

Principales Secciones de Atención



Valoración del Cuestionario 2024

Sección	Enlace Operativo (Coordinador)	Valoración				
		Total	 1.0	 0.5	 0.0	
PbR-SED	1. Planeación	DPD	13	13	-	-
	2. Programación	DPSAG	10	9	1	-
	3. Presupuestación	DPPP	15	13	2	-
	4. Ejercicio y Control	DC	7	7	-	-
	5. Seguimiento	DPSAG	10	10	-	-
	6. Evaluación	DE	12	12	-	-
	7. Rendición de Cuentas	DC	7	6	1	-
	8. Consolidación	DPSAG	6	6	-	-
	Total PbR-SED		80	76	4	-

Preguntas con baja valoración 2024

Programación	Reactivo	2023	2024
S. Bienestar y Ejecutores de Gasto	18.- ¿Qué porcentaje de los programas presupuestarios que entregan bienes o servicios directamente a la población, cuentan con un padrón de beneficiarios o destinatarios?	0.5	0.5

Presupuestación	Reactivo	2023	2024
DPPP	32.- ¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con una política para generar ahorros y hacer más eficiente el gasto?	1.0	0.5
DPPP	33.- ¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con una política para la reasignación de recursos con el fin de hacer más eficiente el gasto?	0.5	0.5

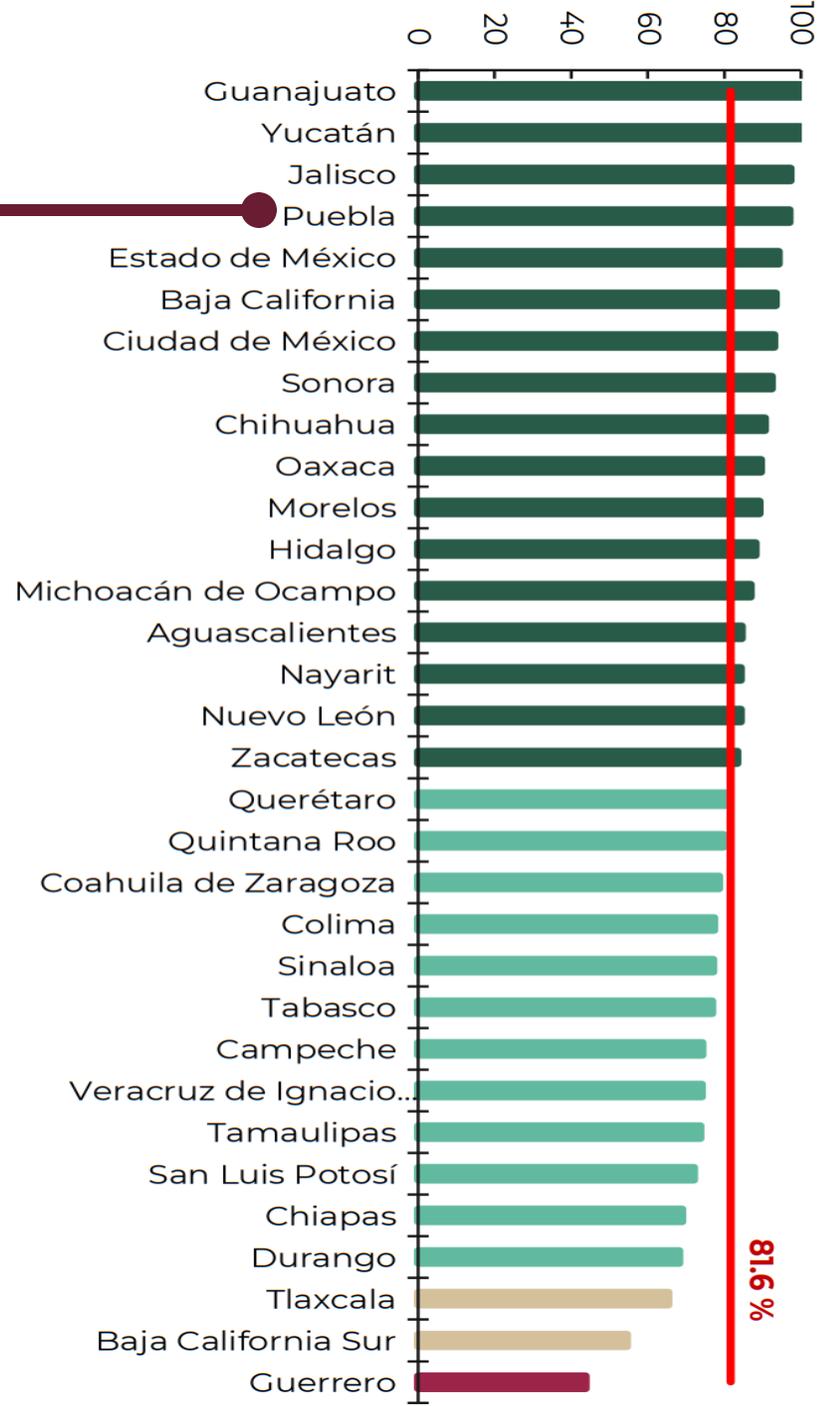
Rendición de cuentas	Reactivo	2023	2024
DC	71.- ¿Cuántos programas presupuestarios del gobierno de la entidad federativa tuvieron una auditoria en los últimos dos ejercicios fiscales por parte de la entidad de fiscalización estatal?	0.5	0.5

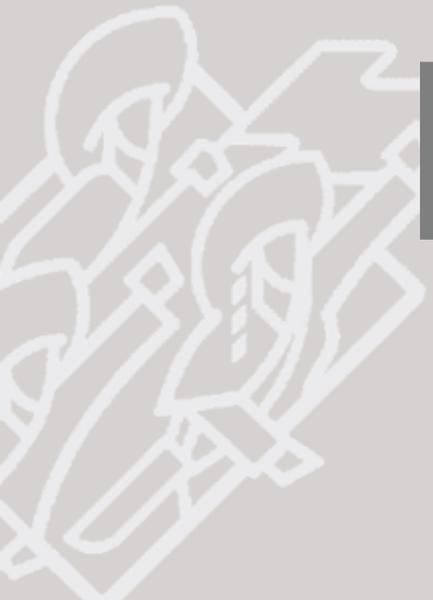
Meta Esperada para el Índice 2025

2025

Décimo Cuarto Diagnóstico

1. Obtener una **calificación** de **100%**.
2. Lograr que la Entidad se encuentre entre los **3 Primeros Lugares a Nivel Nacional**.





DIAGNÓSTICO

PbR-SED 2025



Estructura del Cuestionario PbR – SED 2025

Se conserva la estructura de las **SECCIONES** del ejercicio anterior.

Secciones

PbR- SED 2025

1. Planeación
2. Programación
3. Presupuestación
4. Ejercicio y Control
5. Seguimiento
6. Evaluación
7. Rendición de cuentas
8. Consolidación
9. Buenas Prácticas (Informativo)

Formatos

Contratación Pública 2025

Estructura Programática y Auditoria 2025

Evaluaciones a los PP's 2025

UR's para la implementación del PbR-SED 2025

Estructura del Cuestionario PbR – SED 2025

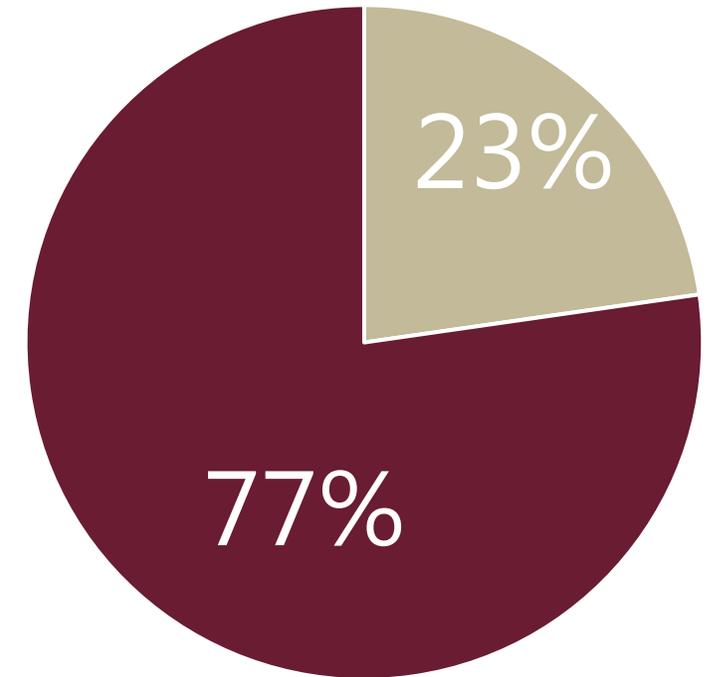
Se conserva el **número de reactivos por sección** del ejercicio anterior.

Sección	2024	Reactivos 2025			
		Rango	Total	Valoradas	No valoradas
PbR-SED	1. Planeación	13	1 - 13	13	13
	2. Programación	10	14 - 23	10	10
	3. Presupuestación	15	24 - 38	15	15
	4. Ejercicio y Control	7	39 - 45	7	7
	5. Seguimiento	10	46 - 55	10	10
	6. Evaluación	12	56 - 67	12	12
	7. Rendición de Cuentas	7	68 - 74	7	7
	8. Consolidación	6	75 - 80	6	6
	Total PbR-SED	80	1 - 80	80	80
Buenas Prácticas	8	81 – 88	8	8	
Total	88		88	80	8

Estructura del Cuestionario PbR – SED 2025

Reactivos que sufrieron **modificación** en la **pregunta** o en el **criterio de valoración**:

	Sección	Reactivos	Recurrente	Modificada (Criterios)	Nueva
PbR - SED	1. Planeación	13	9	4	-
	2. Programación	10	6	4	-
	3. Presupuestación	15	12	3	-
	4. Ejercicio y Control	7	5	2	-
	5. Seguimiento	10	8	2	-
	6. Evaluación	12	12	0	-
	7. Rendición de Cuentas	7	5	2	-
	8. Consolidación	6	3	3	-
	9. Buenas Prácticas	8	8	-	-
	TOTAL	88	68	20	-



■ Nueva ■ Modificada ■ Recurrente

Tipo de Preguntas del Diagnóstico 2025

Responder Sí o No	Seleccionar UNA opción de las que se presentan	Seleccionar MÁS de una opción de las que se presentan	Responder de acuerdo con lo solicitado
Soporte Documental (Extracto y Resaltado) Toda pregunta debe venir acompañada del			
Cerrada Dicotómica	Cerrada Múltiple	Opción Múltiple	Abiertas

Valoración de Preguntas del Diagnóstico 2025

Índice de Avance en PbR-SED

La valoración del avance en la implementación del PbR-SED se realiza mediante un Índice

Valor de 0

La calificación de las respuestas depende de la **evidencia documental** que se aporte **para sustentarla**

Criterios

- Respuesta negativa
- **La evidencia no corresponde a lo solicitado**
- La evidencia no es de carácter oficial
- No se indica ubicación de la información
- No se anexa evidencia
- Evidencia parcial o incompleta

Valor de 0.5

Criterios

No contienen todos los elementos solicitados, pero sustentan parcialmente el cumplimiento

Valor de 1

Criterios

La evidencia corresponde a lo solicitado y sustenta satisfactoriamente la respuesta.

¿Cómo se efectuará el levantamiento?

Enlace	Institucional	Operativo	Área
Funciones	DPSAG Coordina el Diagnóstico 2025	Responsable de Sección	Responsable de Pregunta
	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento de la información, respuestas y documentos adjuntos. • Atención de dudas y asesoría. • Generación y validación del Preinforme. • Envío del Diagnóstico 2025 a la Nube de SHCP. 	<ul style="list-style-type: none"> • Distribución y seguimiento de preguntas. • Integración de la información y evidencia de cada pregunta. • Validación de la información y evidencias en CD. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de respuestas con evidencia de las preguntas designadas. • Validación y envío de información con soportes para registro. • Atender observaciones oportunamente.



Primer Mesa de Trabajo

Primer Mesa de Asesorías

Fecha: Lunes 09 de Diciembre 2024

Lugar: Oficinas de la DPSAG

Hora	Sección	Enlace Operativo
10:00 a 11:30	2. Programación	Christian Samuel Lavadores Álvarez Eduardo Saavedra Luna (S. Bienestar)
14:00 a 15:30	3. Presupuestación	Carlos Enrique Trinidad Cruz Marisol López Barajas (DPPP - SPF)
17:00 a 18:00	7. Rendición de Cuentas	Uziel Gonzalo Sánchez Ramírez José Manual Dávila Acuña (DC - SPF)

Seguimiento a las preguntas con:

- Valoración 0.0 y 0.5
- Observaciones de la SHCP

Coordinación Operativa de Enlaces

Sección		Institucional (DPSAG)	Operativo	Áreas
PbR-SED	1. Planeación	Isaac de Jesús Lozano Genis	María de la Luz Cuautle Aguilar Dirección de Planeación	DPSAG
	2. Programación	Elizabeth Munive Montiel	Edgar Jesús Ramiro Arellano Dirección de Programación	DPSAG, DPPP, DC, DSI, DPD, SB, EG
	3. Presupuestación	María Ivet Villegas Martínez Estefanía Pérez Vilchis	Marisol López Barajas Dirección de Presupuesto	DC, DPSAG, DPPP, DDP, DIT
	4. Ejercicio y Control	Karen Michelle Coronel Cerezo Mario Yair Cordero Manzano	Edgar Jesús Ramiro Arellano Dirección de Programación	DC, DIT, DPSAG, DA, ADQ
	5. Seguimiento	Brenda Andrea Aquino Yañez	Álvaro Romero García Dirección Programación	DPSAG, DPD, DE, SFP
	6. Evaluación	Cecilia Santos Vázquez	Jordán de la Luz Roblez Dirección de Evaluación	DE, SFP
	7. Rendición de Cuentas	Soraima Yamileth Hernández Gutiérrez	José Manual Dávila Acuña Dirección de Contabilidad	DC, DPPP, DPSAG, DE, SFP
	8. Consolidación	Alma Ileana Rivera Hernández	Álvaro Romero García Dirección Programación	DPSAG, DPPP, DPD, DE, DC, SA, DRH, SFP, SB, CGPSE
Buenas Prácticas		Mario Iván Villegas Merino	Álvaro Romero García Dirección Programación	DPSAG, DPPP, DE, DPD, DC

Apoyo Técnico

Instrumentos de Apoyo

Matriz Informes

Por Sección



Asesorías

Mesas de trabajo y apoyo



Manual - Guías

Portal PbR-SED



Instrumentos de Apoyo

Evidencia

Documentos comprobatorios 2024



Cédulas de Registro

Criterios - Información 2024



Consideraciones Finales 2025

<p>Información Registrada 2024 01</p>  <p>Actualizar y fortalecer la información y evidencias en las Fichas.</p>	<p>Guía de Respuestas 02</p>  <p>Analice cada pregunta y consulte la guía antes de contestar, para asegurar la evidencia que lo sustente. Hay disposiciones adicionales a observar.</p>	<p>Documentación Probatoria 03</p>  <ul style="list-style-type: none">- Indicar precisamente lo solicitado en la pregunta.- Una respuesta general es considerada insuficiente.	<p>Carácter Oficial y Vigente 04</p>  <p>Los documentos presentados como evidencia deben ser oficiales y al ejercicio solicitado de acuerdo al criterio.</p>	<p>1,500 caracteres 05</p> <p>A</p> <p>En preguntas abiertas o con complemento no podrán exceder los caracteres.</p>
<p>Direcciones Electrónicas 06</p>  <p>Vinculadas al documento comprobatorio, verificar que efectivamente abra el documento.</p> <p>CAPTURAS DE PANTALLA</p>	<p>Evidencia en Imagen 07</p>  <p>Usar formato .jpg con resolución menor a los 640x480 pixeles.</p>	<p>Entrega de Información en CD 08</p>  <p>Responsables deberán integrar carpeta por pregunta de la sección asignada en formato .ZIP (Criterios SHCP).</p>	<p>Nombrar los Archivos 09</p>  <p>Estructura del Nombre de los Archivos: EF-PUEBLA-05-05-1de9 Nombre archivo.pdf</p>	<p>Anexos 10</p>  <p>Se deberán de contestar los anexos con información 2023 y 2024.</p>

1. Google Forms

Carga de información

Planeación



SECCIÓN 1: PLANEACIÓN

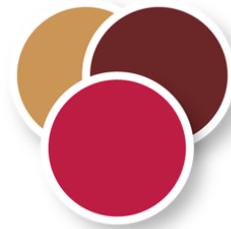
1.- ¿Existe una metodología o documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo?

- Sí
 No

2.- ¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con un Plan Estatal de Desarrollo vigente?

- Sí cuenta con un Plan Estatal de Desarrollo vigente
 No cuenta con un Plan Estatal de Desarrollo vigente
 No cuenta con un Plan Estatal de Desarrollo vigente, pero no se ha vencido el plazo legal para su elaboración

2. Complemento a la respuesta.doc



DIAGNÓSTICO PbR • SED

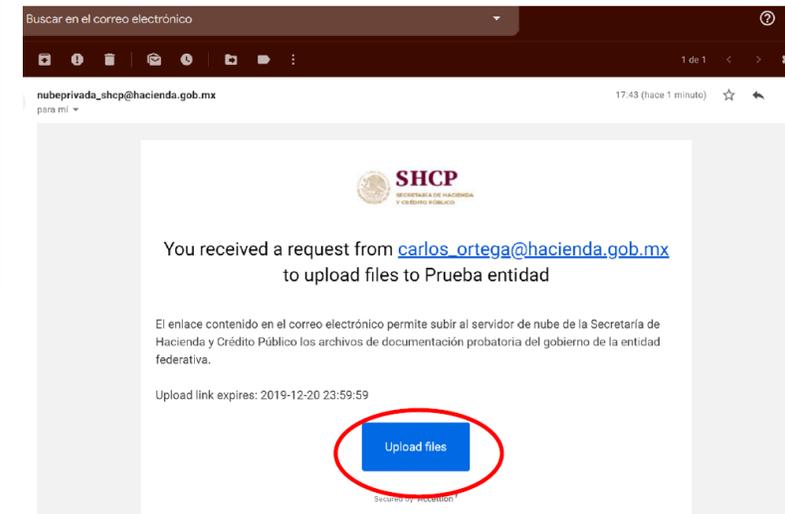
Cuestionario Empleado para Entidades Federativas

Entidad Federativa: _____

Fecha de entrega de respuestas: _____

Pregunta	Complemento
1.- ¿Existe una metodología o documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo?	
2.- ¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con un Plan Estatal de Desarrollo vigente?	
3.- ¿Durante la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo se consideró la participación de los siguientes actores?	
4.- ¿El Plan Estatal de Desarrollo vigente cuenta con un diagnóstico (o documento equivalente) del estado actual de la entidad federativa?	
5.- ¿El Plan Estatal de Desarrollo está alineado con el Plan Nacional de Desarrollo (PND)?	
6.- ¿El Plan Estatal de Desarrollo vigente considera explícitamente estrategias, acciones e indicadores para el cumplimiento de las metas de la "Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible" suscrita por los países miembros de la Organización de las Naciones Unidas?	
7.- ¿El Plan Estatal de Desarrollo vigente contempla los siguientes elementos o sus equivalentes?	
8.- ¿El marco jurídico del gobierno de la entidad federativa contempla la clasificación de alguno de los siguientes tipos de programa o sus equivalentes derivados de Plan Estatal de Desarrollo?	
9.- ¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con alguno de los siguientes tipos de programas o sus equivalentes derivados del Plan Estatal de Desarrollo?	
10.- ¿El gobierno de la entidad federativa difunde en su página de internet o portal de transparencia los programas derivados del Plan Estatal de Desarrollo?	

3. Carga en la Nube de SHCP



Cédulas de Registro y Evidencias

Diagnóstico 2025 sobre el Avance en la Implementación del PbR-SED

Cédula de Respuesta y Evidencias

Sección: Planeación

Planeación
Sección

Sección: Planeación		Rango de Preguntas: 01 a la 13	
Responsable Sección: Dirección de Planeación y Desarrollo		Total Preguntas: 13	
DESCRIPCIÓN DE PREGUNTA			
1	¿Existe una metodología o documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo? a) Sí b) No	Modalidad:	Valorada
		Respuesta:	Dicotómica
		Tipo:	Recurrente, antes 1
		Sistema:	
VALORACIÓN SHCP 2024:			
Valoración: Cumple (1)	Observación: 1- La evidencia corresponde a lo solicitado y sustenta satisfactoriamente la respuesta.		
Acción de Mejora: No aplica	La acción fue implementada (Marque X): SI (<input checked="" type="checkbox"/>) Parcial (<input type="checkbox"/>) No (<input type="checkbox"/>)		Responsable Planeación y Desarrollo: DPD
CONSIDERACIONES PARA EL 2025			
Tratamiento:	Fortalecer Información		
Consideraciones SHCP: Se recomienda remitirse al ejemplo de la Guía para responder el Cuestionario 2025.			
Sobre la pregunta: La pregunta busca conocer si el gobierno de la entidad federativa cuenta con un documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración metódica del Plan Estatal de Desarrollo.			
Evidencia documental solicitada: Enlace/hipervínculo o, en su caso, copia electrónica de los Lineamientos, o documento oficial que establezca la metodología y criterios mínimos para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo o, en su caso, los fundamentos jurídicos que sustenten el procedimiento para su elaboración.			
RESPUESTA Y EVIDENCIAS			SI/NO
RESPUESTA			SI
COMPLEMENTO:			
La entrada en funciones del Gobierno <u>actual</u> , ocurrió en circunstancias inopinadas. Ante los hechos emergentes y lastimosos, esta Administración tuvo que continuar atendiendo las necesidades del estado de manera pronta. En medio de este proceso, y tras un análisis exhaustivo, la Administración detectó la necesidad prioritaria de realizar modificaciones y actualización del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024 (PED 2019-2024) .			
El Gobierno del Estado de Puebla desarrolló un documento denominado " Metodología para la Modificación y Adecuación del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024 " (ver archivo ef-puebla-01-01-3de8 METODOLOGÍA MODIFICACIÓN PED (DOC COMPLETO) , págs. 5-47 del Anexo 3), en donde se establecen los criterios para la Modificación y Adecuación del Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2019-2024. El objetivo de este documento fue implementar un esquema que permitiera realizar de manera estructurada y coordinada las tareas para la integración del PED, a través de la definición de lineamientos, elementos generales y particulares. Dentro del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024 se incluye el Anexo 3 Metodología; (ver archivo ef-puebla-01-01-3de8 METODOLOGÍA MODIFICACIÓN PED (EXTRACTO) , págs.5-47).			
Para la elaboración, modificación y adecuación del PED 2019-2024 se establecieron etapas que se plasmaron dentro de un documento metodológico . En el Título Segundo, Capítulo II, artículos 6 fracción VIII, 8, 13, 15; Título Cuarto, capítulo II artículo 28, fracción I; 38 fracción IV y Capítulo III, artículo 41 de la Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Puebla , publicado en el 14 de enero 2020, última reforma 25 de agosto de 2023 (ver			



Documentos de Apoyo

Portal del PbR-SED

http://pbr.puebla.gob.mx/

The screenshot shows the website interface for the Government of Puebla's Results-Based Budgeting (PbR-SED) portal. The top navigation bar includes the state government logo and the PbR logo. A horizontal menu contains several items: INICIO, CAPACITACIÓN, PROGRAMACIÓN, PROCESO DE M&S, TRANSPARENCIA, PbR-SED, and CICLO PRESUPUESTARIO CIUDADANO. A green arrow points to the 'PbR-SED' menu item, which has opened a dropdown menu with two options: 'Diagnostico 2024' and 'AÑOS PASADOS'. The 'Diagnostico 2024' option is selected, leading to a page titled 'Documentos de Diagnóstico 2024'. This page lists nine PDF documents:

- 1. Presentación diagnóstica PbR-SED 2024
- 2. Guía del cuestionario para Entidades Federativas 2024
- 3. Calendario específico de actividades
- 4. Directorio de Enlace Institucional DPSAG
- 5. Guía para la presentación y llenado del soporte documental del Diagnóstico PbR-SED
- 6. Matriz de responsables - Diagnóstico 2024
- 7. Formatos de Anexos PbR 2024
- 8. Directorio de Enlaces Operativos 2024
- 9. Informe SHCP PbR-SED 2024 Puebla

INTRODUCCIÓN

El **Presupuesto basado en Resultados (PbR)**; consiste en un conjunto de herramientas que permiten apoyar las decisiones presupuestarias e incorporan consideraciones sobre los resultados del ejercicio de los recursos públicos.

En la actualidad la población demanda mayor transparencia, mejores servicios, mayor democracia, una mejor aplicación de los recursos públicos estas demandas han generado un cambio en la Gestión Pública, orientando los esfuerzos de la Administración Pública Estatal hacia un camino de mayor eficacia y eficiencia.

Este cambio impulsado por el Ejecutivo, tuvo a bien adoptar las mejores prácticas en términos de la mejora en la gestión gubernamental, como es el Presupuesto basado en Resultados (PbR); que consiste en un conjunto de herramientas que permiten apoyar las decisiones presupuestarias e incorporan consideraciones sobre los resultados del ejercicio de los recursos públicos para mejorar la calidad del gasto y promover la transparencia y rendición de cuentas.

Gracias por su Atención

**Diagnóstico de Implementación del PbR-SED
2025**

